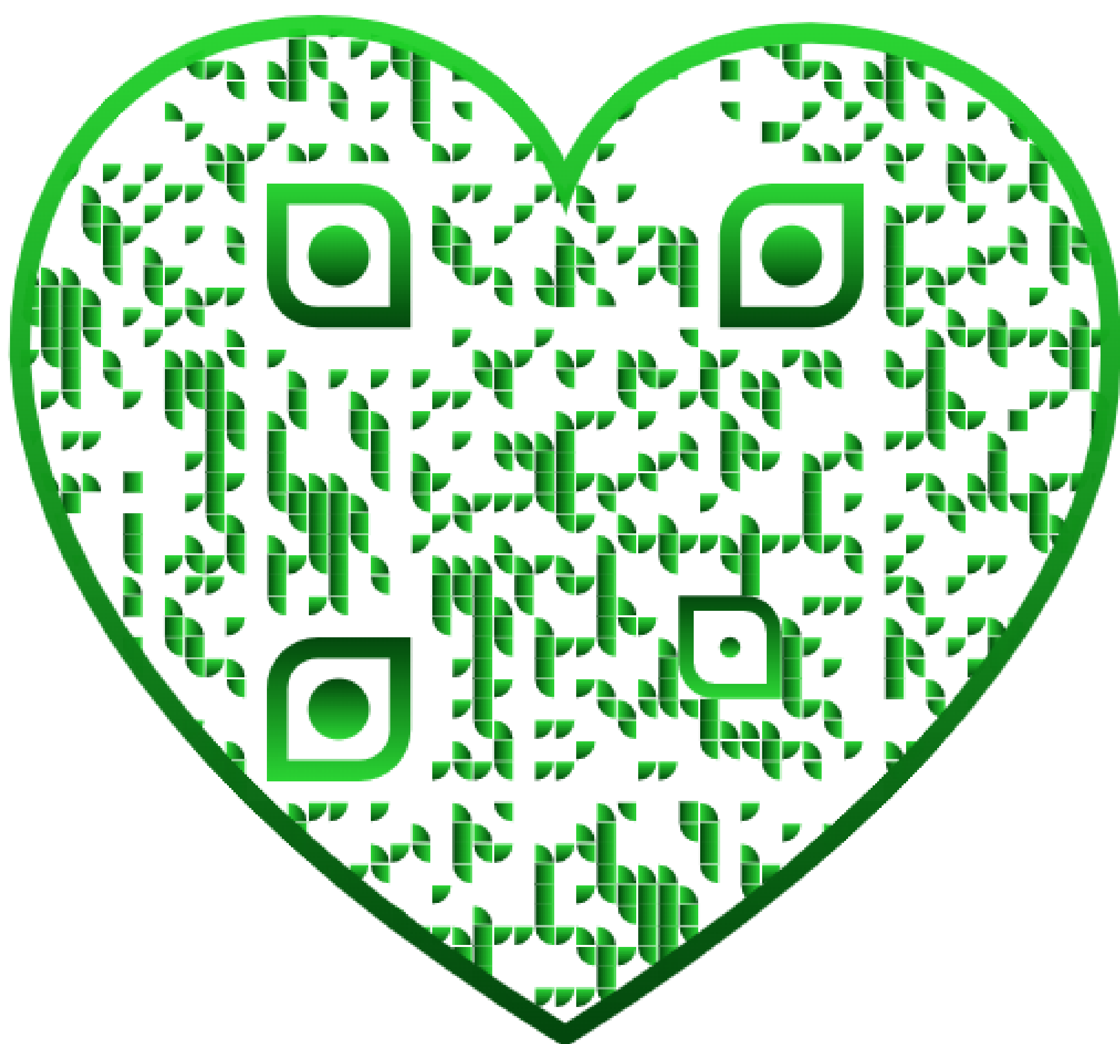


6 SOLUÇÕES PRÁTICAS PARA VOCÊ TER SUCESSO EM SEU PROJETO





ERRO 1

Falta de metas reais.





CONSEQUÊNCIA

Metas vagas, gerais.
Metas não específicas, não mensuráveis, sem prazos estipulados.
Falta de submetas e ações detalhadas a serem tomadas.
Orientação para atividades, não para metas.



SOLUÇÃO

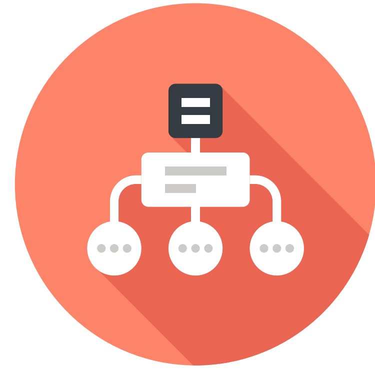
Determinar metas mensuráveis, com tempo estipulado.
Submetas com ações detalhadas.
Manter em mente o objetivo global.
Identificar a oportunidade na busca das metas.





ERRO 2

Falta de etapas-chave e avaliação do progresso.





CONSEQUÊNCIA

Frases como:
"Isso pode esperar";
"Eu me lembrarei disso";
"Saberei onde estamos quando chegarmos lá";
"Deixemos que as coisas aconteçam";
"Não sei realmente como estão as coisas".

Orientação a curto prazo:
"Não me lembro da última vez que revisamos como estamos indo".
Não há revisões recentes do plano.



SOLUÇÃO

Estabelecer etapas-chave específicas e datas de revisão do progresso alcançado; revisá-las quando necessário.

Perguntar-se diariamente:
"O que realizei hoje para alcançar minha meta?"
"O que aprendi que me ajudará a progredir mais rápido?"





ERRO 3

Falta de compromisso.





CONSEQUÊNCIA

"Eu lhe disse que não funcionaria - não era esse o meu plano!"
Adiamento de atividades.
Concentração nas rotinas, atividades diárias.
Insucesso no alcance das metas, falta de etapas-chave.
Não desenvolvimento de medidas específicas para o alcance das metas.
Falta de prioridades.
Não comparecimento em reuniões, compromissos.



SOLUÇÃO

Estabelecer metas em conjunto; fazer revisões, negociações, assumir compromissos e compartilhar dados em grupo.
Reunir-se periodicamente e discutir o progresso.
Estimular discussões informais entre os membros da equipe, tanto para testá-los como para renovar compromissos.
Manter os membros da equipe informados sobre os resultados obtidos.
Reconhecer e recompensar performances que estão de acordo com seus padrões.





ERRO 4



Falta de previsão dos obstáculos.



CONSEQUÊNCIA

Otimismo excessivo. Ausência de estratégias alternativas.
Falta de reconhecimento de conflitos.
Não cumprimento dos prazos de entrega e previsões de tempo das tarefas.
Não foi obtido apoio necessário.



SOLUÇÃO

Ser flexível no planejamento, prever todos os obstáculos possíveis e como superá-los.
Enfrentar obstáculos imprevistos com confiança - sempre haverá algum.
Pedir sugestões a outras pessoas:
"O que poderia dar errado ou atrapalhar nosso caminho?"
A chave é o realismo.





ERRO 5

Falta de revisão das metas.





CONSEQUÊNCIA

O plano nunca muda, não há flexibilidade.
Inflexibilidade ou teimosia frente às circunstâncias que requerem mudanças.
Metas não alcançadas ou excedidas.
Empreendedor impassível frente a situações de mudança.
Não há busca de ajuda quando necessário.
Tempo desperdiçado ou tarefas/atividades improdutivas.
Atividades não estão de acordo com prioridades para o alcance das metas.



SOLUÇÃO

Reunir-se periodicamente para revisão das metas, do progresso e para avaliação da situação.
Mudar a ênfase e os métodos, conforme apropriado.
Criar um clima tolerante para as críticas e comentários construtivos.





ERRO 6



Falta de aprendizado pela experiência.



CONSEGUÊNCIA

Perda de vista das metas.
Erros repetidos.
Comentários são ignorados ou negados. Mesma rotina - mesmas crises de sempre.
Relutância em modificar a maneira de se fazer as coisas.
Falta de questionamento:
"O que aprendemos com esta experiência?"



SOLUÇÃO

Estabelecer objetivos de melhoras e aprendizado.
Utilizar etapas-chave e reportar-se a elas periodicamente.
Colaborar com mais frequência com o processo de avaliação do progresso e aprendizado.
Documentar, ao final de um plano/projeto, lições, esboços, diretrizes que surgiram.
O que foi aprendido?
Ser adaptável, flexível e sensível a situações que se apresentem.
Uma nova empresa é cheia de surpresas.
Concentrar-se na obtenção de resultados, não em meros relatos.







Eugenio de Sousa é Coach de Realização Profissional, Alta Performance e Produtividade, é Engenheiro Civil especialista em Gestão de Projetos. Sua missão como Coach é contribuir e ajudar as pessoas a realizarem o que elas querem para a vida delas com alta performance e produtividade, de forma que elas tenham uma vida com mais propósito, equilíbrio e felicidade.

Para saber mais acesse:

www.eugeniodesousa.com.br

